



## Objectius de direcció 2014. Proposta a la Junta de Govern, tardor 2013

Els objectius de direcció s'estructuren en tres àmbits:

- Organització i persones
- Processos
- Recursos i projecció institucional

Aquests objectius genèrics es concreten posteriorment en els *Objectius de millora* de cadascuna de les subdireccions i àrees. Com que aquesta concreció millora any a any, els objectius genèrics de direcció esdevenen més sintètics també any a any.

2014	Legislatura 2015-16
<b>1.- Organització i persones</b>	
<b>1.1.- Tramitació i implementació nou decret d'estructura</b>	
Adaptació del document de funcions. Definició d'equips i polivalències	Pla de renovació de personal (jubilacions)
<b>1.2.- Pla de formació</b>	
Pla de formació 2014 <ul style="list-style-type: none"> <li>• generalista</li> <li>• habilitats directives</li> <li>• anglès</li> <li>• perfeccionament de mètodes estadístics</li> </ul> Complementa les sessions tècniques adreçades al SEC	Millora continua del procés de detecció i organització
<b>1.3.- Direcció per objectius, Lideratge</b>	
Sistematització del seguiment dels objectius de millora de les subdireccions/àrees	Formulació del pla estratègic 2020
Sessions de formació en lideratge, intercanvis d'experiència	Potenciació d'habilitats directives, sessions de consolidació d'equips
<b>1.4.- Comunicació interna</b>	
Implementació intranet (SharePoint), millora de la comunicacions verticals i horitzontal Sessions "L'estat de l'Idescat" adreçades a tot l'equip	

41.2

SEC: Sistema estadístic de Catalunya

2014	Legislatura 2015-16
<b>2.- Processos</b>	
<i>2.1.- Planificació transversal</i>	
Anàlisi, planificació i documentació dels processos actuacions noves PAAE2014 (fases, responsables i cronograma) Anàlisi fluxos d'Informació per grups d'actuacions Optimització de processos Definir estàndards de documentació dels processos estadístics	Completar descripció processos i sub-processos, recursos i calendari, indicadors de compliment. Revisió i resolució d'ineficiències i duplicitats en processos Millora permanent de circuits i processos Mesures d'eficiència/rellevància/qualitat
<i>2.2.- Geocodificació</i>	
Suport al registre estadístic del territori Integració Cens de població i habitatges 2011. Estudi integració BBDD Cadastre Col·laboració Associació Bussiness Analytics	Geocodificació rutinària, mapificació automatitzada Definició d'unitats territorials estadísticament equivalents. Seccionat censal únic. Incorporació de models geo-estadístics Generalitzar al sistema SEC
<i>2.3.- Revisió i planificació estratègica</i>	
Treballs PEC 2015-18: revisió del model, producte, rellevància, qualitat, integració Preparació PAAE 2015	Difusió sistemàtica resultats PAAE integrada amb el SEC
Actuacions de renovació metodològica Centre d'accés segur a dades confidencials Protocol d'accés analistes ivàlua Actuacions de renovació tecnològica	Revisar accés a dades per a la recerca Revisió impuls/integració recerca Pla de recerca, Àrea de metodologia, Programa d'investigador resident. Pla estratègic de les TIC

41.3

SEC: Sistema estadístic de Catalunya

PAAE: Programa anual d'actuacions estadístiques  
 PEC: Pla estadístic de Catalunya

2014	Legislatura 2015-16
<b>3.- Recursos</b>	
<b>3.1- Anàlisi cost-rellevància</b>	
Mesura d'impacte, anàlisi cost-rellevància via Compt. Analítica	Extensió a l'activitat del SEC
<b>3.2.- Portal Estadística Pública de Catalunya</b>	
Renovació del lloc web idescat.cat Implantació de mapes i gràfics a la web (Nou graficador propi) Millora eines de difusió: portal, comunicació, imatge Integració de diferents bases de dades estadístiques de difusió (Nou BEM)	Portal i plataforma en marxa, migració progressiva Migració completa, implementació progressiva al SEC Introducció recursos multimèdia a la web
<b>3.3.- Sistema de registres estadístics -- Plataforma Cerdà</b>	
Construcció del nucli dels registres estadístics bàsics de persones (REP), d'empreses (REEm) i territori (RET): metodologia de producció, plataforma BBDD, estratègia de difusió Continuar la integració de registres administratius (universitats, atur registrat, altres...)	Decret dels registres estadístics Sistema de registres estadístics com a nucli central de la producció i dels recursos estadístics Connexions en línia amb els registres administratius de la GC.
Projecte de Sistema de metainformació estadística Disseny de la convivència amb les dades actuals	Integració progressiva de la informació estadística al voltant del sistema de registres Documentació completa i transversal de les actuacions estadístiques i les seves metadades Extranet SEC, connexions de dades dins el SEC
<b>4.- Projecció institucional</b>	
Jornades d'extensió estadística Participació reunions i congressos nacionals i internacionals Col·laboració amb la Societat Estadística de Catalunya 2014: XXV anys Idescat Creació d'un <i>Newsletter</i>	Seminari internacional d'estadística Enfortir relacions internacionals

41.4

SEC: Sistema estadístic de Catalunya